

## دراسة تحليلية للشبكات الحضرية على مستوى التنمية المكانية "إقليم دمشق الكبرى حالة دراسة"

د. عماد المصري<sup>\*\*</sup>

ماريا طعمه<sup>\*</sup>

(تاريخ الإيداع 16 / 5 / 2018. قبل للنشر في 25 / 11 / 2018)

### □ ملخص □

مع زيادة الاهتمام بالخطيط الإقليمي والمكاني في العالم وضرورة الاهتمام بأساليب التنمية المكانية الحديثة، زاد التفكير بضرورة الشبكات الحضرية كآلية لتحقيق التنمية المكانية في المدن المتوسطة والصغيرة التي تعمل بمفردها، من خلال تغيير الهيكل المكاني للإقليم ورفع مستوى الاستخدام النوعي والكمي له، وما يترتب عليه من علاقات لتجميع أصول وموارد مدن الإقليم والتي تقبل المشاركة في الفرص والمخاطر المحتملة.

تم تطبيق الدراسة التحليلية باقتراح شبكة حضرية في إقليم دمشق الكبرى تدرس العقد والوصلات، واستخدام نظام التحليل SWOT لبحث الفرص والإمكانيات وعلاقتها بالإشكاليات والمحددات لاختيار السيناريو الأفضل للشبكة الحضرية يدرس مدى تأثير تطبيق مفهوم الشبكة الحضرية على تغيير الهيكل المكاني لإقليم دمشق الكبرى، كما تقترح آلية عمل قابلة للتنفيذ على المستوى المكاني-القطاعي.

ويتوصل البحث في نهايته إلى مجموعة من النتائج والتوصيات، تحدد أهمية الرابط الشبكي للمدن حسب موقعها، قادرة على التكيف مع التغيرات الحاصلة لمدننا السورية في ظل عدم وجود رؤية مستقبلية للتنمية الإقليمية تتلاءم مع الوضع الراهن، تراعي التغيرات الاقتصادية والاجتماعية والمكانية الحاصلة والتي تعيق تحقيق الإطار الوطني للخطيط الإقليمي المقترن في عام 2010.

**الكلمات المفتاحية:** الشبكة الحضرية – الحيز المكاني – الفضاء الفيزيائي – إقليم دمشق الكبرى. التنمية المكانية.

\* \* أستاذ دكتور في قسم التخطيط والبيئة - كلية الهندسة المعمارية - جامعة دمشق.

\* قائم بالأعمال معاون - طالبة دراسات عليا (ماجستير) - قسم التخطيط والبيئة - كلية الهندسة المعمارية - جامعة دمشق.

## **Analytical study of urban networks at the level of spatial development “Greater Damascus Region as case study”**

**(Received 16 / 5 / 2018. Accepted 25 / 11 / 2018)**

### **□ ABSTRACT □**

With increased attention to regional and spatial planning in the world and the need to pay attention to modern spatial development methods, increased thinking for necessity urban networks as a mechanism for achieving spatial development in small and medium-sized cities, operating alone, has been enhanced by changing the spatial structure of the Territory, raising qualitative and quantitative use, To collect the assets and resources of the cities of the Region that accept participation in potential opportunities and risks.

The analytical study was implemented by proposing an urban network in the Greater Damascus Region that examines the nodes and links, and uses the SWOT system to examine opportunities and possibilities, its relationship to the problems and determinants of selecting the best scenario for the proposed urban network examines the effect of applying the urban network concept on changing the spatial structure of the Greater Damascus Region, and propose a workable mechanism at the spatial-sectorial level.

The research concludes with a set of conclusions and recommendations that determine the importance of the networking of cities according to their location, which is capable of adapting to the changes taking place in our Syrian cities. In the absence of a future vision for regional development that is appropriate to the current situation, taking into account the economic, social and spatial changes taking place; and which hinder the achievement of the proposed national framework for regional planning in 2010.

**Keywords:** Urban Network - Spatial Space - Physical Space - Greater Damascus Region – Spatial Development.

## مقدمة:

بعد خمسة عقود من الجهد المتراكمة في مجال التخطيط الإقليمي والتي تمخض عنها سلسلة من التجارب، تميز بعضها بالنجاح وبعضها بالفشل نتيجةً لعدم الاهتمام بدور المدن المتوسطة والصغريرة في تحقيق التنمية الإقليمية، دعت هيئة الأمم المتحدة عام 2006م إلى طرح سؤال "ماذا الآن"<sup>[10][33]</sup> لرفض فكرة وجود نموذج تنمية "ذو مقياس واحد" يناسب الجميع، والذهب للتفكير باستراتيجية تنمية بديلة تؤكد على مفهوم الشبكات، تهدف إلى تغيير العلاقات المكانية الوظيفية التي تؤثر ليس فقط على المدينة بل على النظام الإقليمي ككل، وتراعي تزايد تعقيد القضايا والأزمات التي قد تستمر إلى المستقبل غير المنظور، ولا يمكن أن ترى سورياً بنفسها عن هذه التغيرات وخصوصاً في هذه الفترة التي يجب أن تشهد تصحيح وتصويب للمرحلة القادمة، تراعي التحولات المكانية وتتكيف مع الواقع الجديد المفروض.

ومن هنا انطلقت **فكرة البحث** في الحاجة الماسة لدراسة نظام مرن للتخطيط الإقليمي يناسب الظروف المختلفة للحيز المكاني، قادر على حل المشاكل الحالية على مستوى الإقليم، باعتماد مبدأ التنمية الذاتية وضمن إمكانيات المدن ووفق البنية التحتية الحالية.

### تتمثل **إشكالية البحث** في:

- ضعف الارتباط الوظيفي بين المدن، مما يجعل المدن تعمل بمفردها، بمعزل عن المدن الأخرى وال موجودة ضمن الحيز المكاني نفسه، فيصعب تحقيق التنمية الذاتية.
- تكرار الأنشطة ضمن المدن دون النظر إلى المزايا النسبية والتافسية التي يمكن تحقيقها بدراسة علاقات تكامل وتعاون فيما بينها.
- عدم تطبيق مفهوم الشبكات الحضرية في سوريا كآلية للتنمية المكانية، مما يولّد ضعف في تجميع وتكثيف فرص المدن المتوسطة والصغريرة لتحقيق التنمية على مستوى الإقليم.

## أهمية البحث وأهدافه:

وتكون **أهداف البحث** في التالي:

- ❖ التعرف على أنماط وأشكال الشبكات الحضرية وآلية عملها.
- ❖ وضع سيناريوهات النظام الحضري الشبكي.
- ❖ دراسة أثر تطبيق الشبكة الحضرية على تغيير الهيكل المكاني للإقليم، والنتائج المترتبة عن هذا التغيير.
- ❖ اقتراح شبكة حضرية في إقليم دمشق الكبرى تدرس الهيكل المكاني للعقد والوصلات الطرقية التي تربط المدن مع بعضها.
- ❖ رفع مستوى الاستخدام النوعي والكمي للإقليم بتجميع موارد المدن المتوسطة والصغريرة، والتي تقبل بمشاركة الفرص والمخاطر المحتملة.

وتأتي **أهمية البحث** كونه يعدّ من الأبحاث الحديثة التي تقوم بالتعريف بمفهوم الشبكات تخطيطياً، وربطها بسياسات مكانية - قطاعية للوصول إلى آلية عمل قادرة على التنفيذ في المدن المتوسطة والصغريرة، تتكيف مع الوضع المستقبلي للهيكل المكاني الذي تم طرحة في الرؤى المستقبلية للتنمية الإقليمية للإطار الوطني.

ويعتمد البحث على منهجيات متعددة؛ المنهج الوصفي، والمنهج التحليلي الاستقرائي في دراسة مفهوم الشبكات، وطريقة الربط مع الحيز المكاني، ولاستخلاص النتائج والتوصيات.

### **1- نشأة مفهوم الشبكات الحضرية:**

يعود الفضل الأول في دراسة مفهوم الشبكات لعدد من النظريات في الرياضيات وعلم الاجتماع الرياضي، فدرست نظرية الارتباط علاقة الاتصال بين متغيرين - متغيرات، يُعبر عنها برموز خطية معينة، لإيجاد صيغة ملائمة لتعيين هذه العلاقة<sup>[8]</sup>، خلال السبعينيات درست الجغرافيا الكمية الشبكات المكانية بشكل مكثف وحددت موقع وأنشطة وتدفقات الأفراد.<sup>[11]: ص 19</sup>

وتطور هذا المفهوم بشكل كبير في السبعينيات، حينما قدم منظور التنمية المكانية الأوروبي تمثل مكاني متعدد المراكز للنظام الحضري (العنب الأوروبي)، يُمثل مستقبل أوروبا من خلال علاقات تعاون وتكامل بين المدن، وفي عام 1999م تطور منظور التنمية المكانية الأوروبي (ESDP) ووضع أهداف السياسة الأوروبية في ميثاق زواياه (المجتمع، الاقتصاد، البيئة) لتحقيق ما يلي:

- تعزيز التماسك الاجتماعي والاقتصادي (العدالة).
- المحافظة على الموارد الطبيعية والتراث الثقافي (الاستدامة).
- تنافسية أكثر توازنًا للأراضي الأوروبية (التنافسية).

ينتفق مفهوم شبكات المدن مع هذه الأهداف الثلاثة (العدالة، الاستدامة، التنافسية)، لأن الشبكات توفر استراتيجية مضادة لعدم المساواة الإقليمية، والفصل المكاني والزحف العمراني.<sup>[13]: ص 15</sup>

### **وطرح المنظور (ESDP)\* أهم السياسات التي تقوم عليها شبكات المدن وهي:**

1- سياسات كلاسيكية: تشمل استقطاب العمال المؤهلين، استقطاب رؤوس الأموال.

2- سياسات جديدة: تحقق أهداف السياسة الأوروبية لعام 1999م، من خلال:

- سياسات موجهة لتشييط التراث الصناعي المحلي ولجذب الاستثمار الصناعي، والشركات المتخصصة القادر على المنافسة والجامعات والمعاهد العامة لتحديد التخصص الوظيفي لمدن الشبكة.
- سياسات لإدارة الوصلات على ثلاثة مستويات، الاتصال بين العقد، الاتصال بين العقد والمدن الكبرى ذات الأهمية الإقليمية في الأقاليم الأخرى، والاتصال داخل الإقليم بين العقد والعاصمة و"ميتسوبوليتان" الإقليم والمناطق الريفية.
- سياسات موجهة لتحسين تنظيم الاتصال في الأراضي (هذا يوفر مزايا التقسيم المكاني للعمل بين عقد الشبكة).

- سياسات موجهة لتحسين التفاعل بين مدن الشبكة (مثل تحسين البنية التحتية للاتصال والاتصالات السلكية واللاسلكية أو مشاريع التعاون المنسقة).

- سياسات تكنولوجية مصممة على أساس المراكز التكنولوجية (خصائص معينة في المدن) ولكن بالنسبة للشبكة ككل.

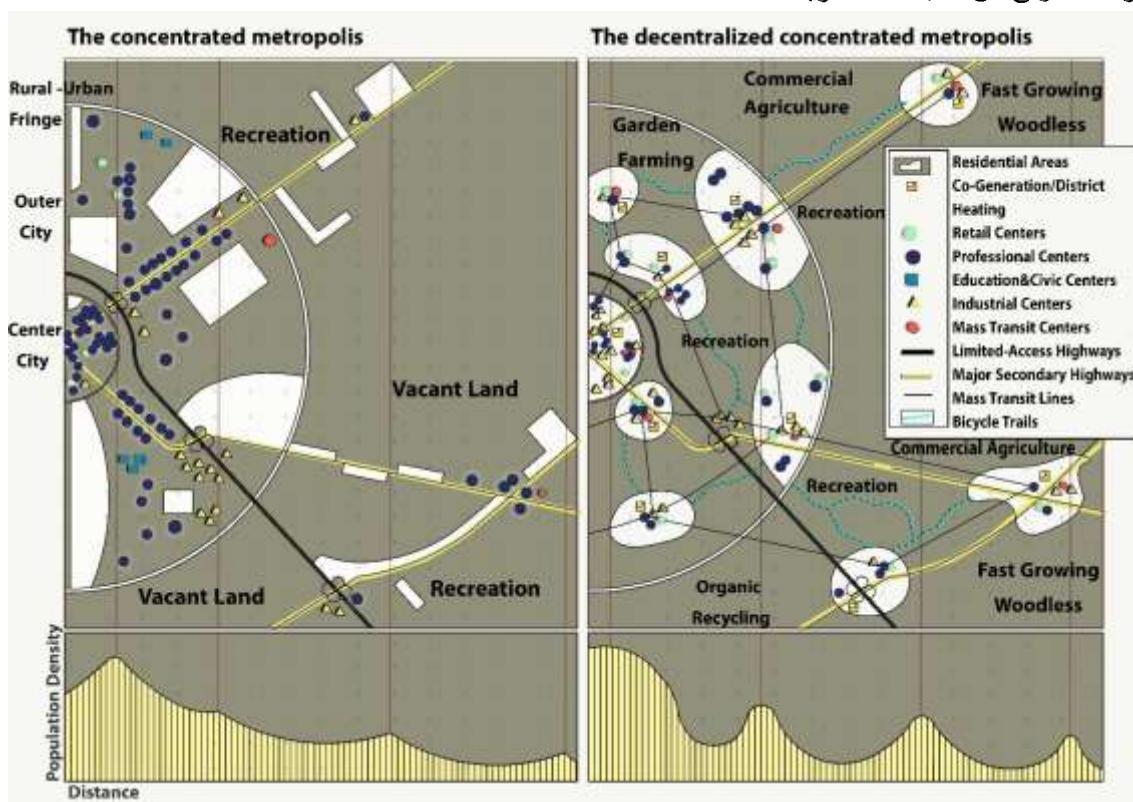
- سياسات موجهة لإدارة متكاملة للأراضي في مدن الشبكة، من أجل الحصول على زيادة كفاءة استخدام هذه الموارد وتجنب الزحف العمراني.<sup>[16]: ص 13</sup>

\* European Spatial Development Perspective

المنظور الأوروبي للتنمية المكانية

## 2- مفهوم الشبكة الحضرية:

هو منهج لتقاسم وظائف الميتروبولitan مع مراكز حضرية قائمة أو جديدة، عن طريق وصلات متبادلة سريعة وموثوقة بها، بدلاً من تركيز الوظائف الاقتصادية في عدد قليل من المدن الكبرى لتحقيق التنمية المكانية<sup>\*</sup>، ويتم ذلك من خلال آليات تأثر ديناميكية بين المدن، تخلق اقتصاديات الشبكة، تؤثر على النمو الاقتصادي دون الحاجة إلى تركيز الأنشطة في مساحة متجاورة، وعادةً يتم إطلاق تشكيل شبكات المدن بمبادرة من القاع، ولكن يمكن تحفيزها عن طريق عملية من الأعلى إلى الأسفل، عندما تمنح السلطات المركزية أو المحلية قروضاً مالية ولا سيما في المرحلة الأولى من الشبكة الحضرية. [10: ص 181]

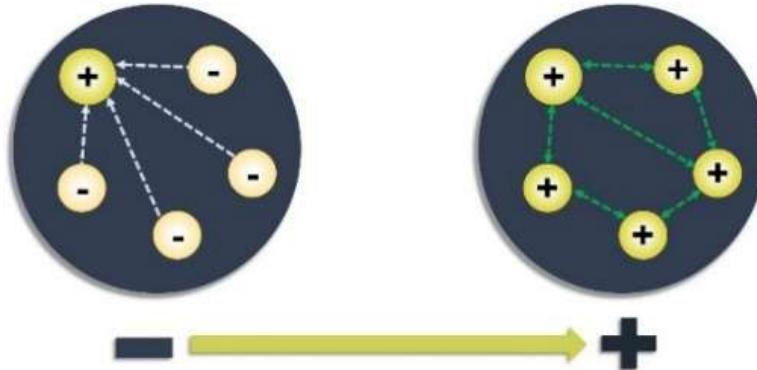


الشكل (1) التركيز اللامركزي لميتروبولitan الإقليم [10: ص 15]

وهو تركيز لامركزي للشكل الحضري، في الفضاء الفيزيائي يخلق ظروفاً أفضل لربط المرور والبنية التحتية، ويجعل التجمع الإسكاني مجهزة بخدمات حضرية فعالة، وتقوم المرافق الحضرية بدعم تجمعات إسكانية أخرى دون حدوث مضاربات وظيفية، تليها مرحلة نمو التجمعات الإسكانية بشكل مكثف ومضغوط. [10: ص 15]

\*تتجلى فكرة التنمية المكانية أو مفهومها في تلك العملية النظرية أو التطبيقية التي تؤدي إلى إحداث عدة مظاهر تدل على التغير النفعي للإقليم، بما يحقق وضعاً أفضل لسكان هذا الإقليم ومن ثم يمكن حيث تعرف على أنها: "تلك التغيرات التي تطرأ على حالة إقليم ما بطريقه مقصودة بهدف تحسين ظروف حياة سكانه، بين أجزاءه المختلفة وتقليل التفاوتات المكانية البشرية وذلك عن طريق الاستخدام الأمثل لموارده، وتحسين كفاءة إمكاناته البشرية بكافة تفصيلاته. [2: ص 4]

**ويعرف البحث الشبكة الحضرية على أنها:** عملية تحويل الفضاء الفيزيائي<sup>\*</sup> الذي يحتوي على مدينتين أو أكثر والروابط التي تصل بينها، من حيز مكاني<sup>\*\*</sup> سلبي تعمل فيه المدن بطريقة فردية إلى حيز مكاني إيجابي، تكتف فيه الوظائف وتنحصر ليعمل ككائن حي في المناطق الحضرية.



الشكل (2) الحيز المكاني السلبي والحيز المكاني الإيجابي (الباحثة)

### 3- مكونات الشبكة الحضرية:

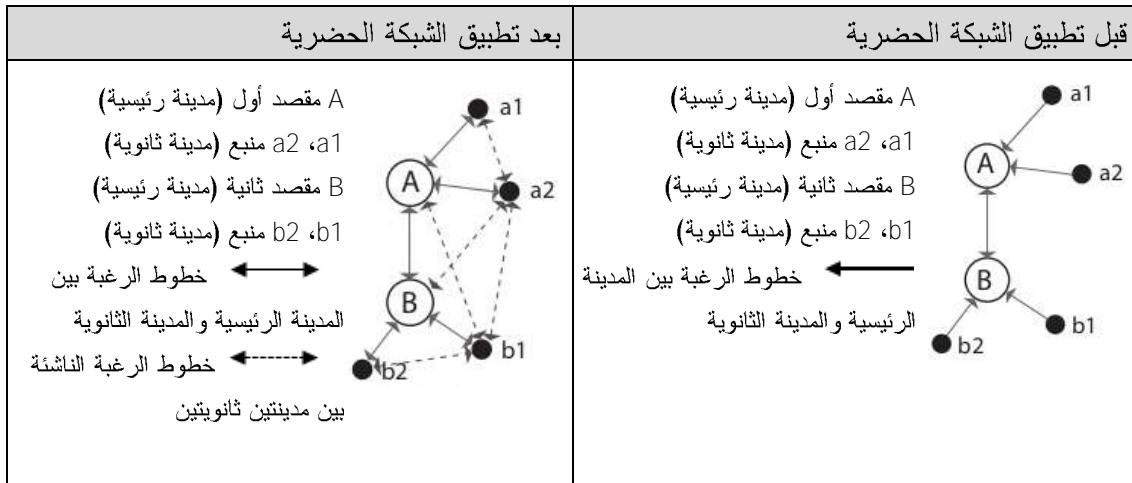
**تتكون الشبكة الحضرية من عقد وروابط**، المراكز الحضرية كعقد توريد الخدمة الحضرية والروابط كوصلات نقل تعزز التبادل الوظيفي المتنوع بين العقد؛ ولفهم آلية عمل العقد – الروابط يتم دراسة كيفية تولد الرحلات من خلال:

**3-1 المنبع والمقصد:** تبدأ الرحلة من المنبع إلى المقصود (الجهة المقصدودة) بنوع واحد من وسائل المواصلات، فالمنبع هو المكان الذي تبدأ منه الرحلة، والمقصد هو الجهة المقصدودة ويمكن أن يكون بداية لرحلة أخرى. وبشكل عام فإن: كل استعمال أرض داخل مدينة يجذب أو يولد رحلات منه وإليه من سكان المدينة أو من خارجها.

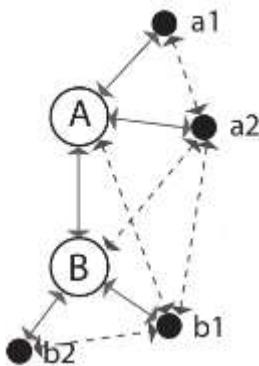
**3-2 خطوط الرغبة:** يمكن شرح الرحلات على خريطة كسلسلة من الخطوط المستقيمة تربط بين المنبع والمقصد لكل رحلة، وتسمى هذه الخطوط بخطوط الرغبة، لأنها الطرق المباشرة التي يرغب الفرد في استعمالها، أي تعبّر عن الرغبة في السفر بين موقعين، ويشير تراكم هذه الخطوط على الخريطة إلى رغبة كثير من الناس في السفر في اتجاه معين. إن التوزيع الجغرافي لاستعمالات الأراضي والأنشطة الاقتصادية – الموقع الجغرافي للاستعمال – يؤثر تأثيراً كبيراً على سلوكيات الرحلات الحضرية، فالتفاعل بين استعمالين متكملين ودرجة القابلية لإنتاج رحلة من أحدهما إلى الأخرى تتوقف على: المسافة بين كل منهما، والاحتمالات البديلة المتوفّرة لأي منهما، ووجود أو عدم وجود عوائق طبيعية بينهما وإمكانية التغلب عليها. [16: ص 15-16]

\* الفضاء الفيزيائي: فراغ تواجد فيه الأصول والأنشطة. بحيث يستضيف المدن، وهي أماكن لعدة وظائف والأنشطة؛ والروابط وهي ممرات الاتصالات والنقل بين المدن وتمتد عبر المشهد الإقليمي. [13: ص 46]

\*\*الحيز المكاني: وسط هندسي غير محدود، يشمل على الأشياء، وهو تصور عقلي يحيط بجميع الأجسام، هو المكان والشيء، وهو المنزلة، والأهمية، المحل والموضع، الفسحة، والفضاء، الخلاء، والمجال ومكان الإقامة. [5: ص 26]



الشكل (3) آلية عمل العقد - الروابط (الباحثة)



ولتحسين النظام الحضري يرى البحث أهمية تغيير آلية عمل العقد - الروابط بتطبيق مفهوم الشبكات الحضرية، ويشهد هذا التغيير تغيير في أنماط التدفق وهي كالتالي:

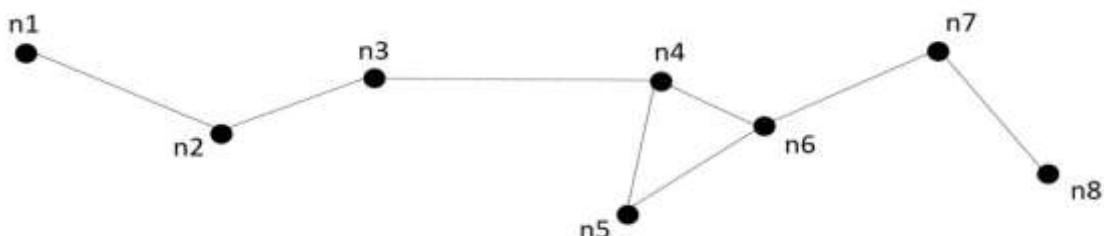
- النمط الأول: التدفق باتجاهين بين المدينة الرئيسية ومدينتها الثانوية (a1-A).
- النمط الثاني: التدفق باتجاهين بين مدينة ثانوية ومدينة رئيسية أخرى (a2-B).
- النمط الثالث: التدفق باتجاهين بين مدينتين ثانويتين، كل منهما ينتمي إلى مدينة رئيسية واحدة (a1-a2).
- النمط الرابع: التدفق باتجاهين بين مدينتين ثانويتين، كل منها ينتمي إلى مدينة رئيسية مختلفة (a1-b1).

الشكل (4) أنماط التدفق (الباحثة)

هي سهولة الحصول على الأنشطة المطلوبة والرغبة من خلال عوامل "الزمن - الراحة - الأمان - التكلفة" وذلك حسب رأي مخططى النقل، ومن ذلك يمكن استنتاج:

- إمكانية الوصول لا تقاد فقط كمسافة ولكن كتكلفة، والراحة لقطع تلك المسافة.
- إمكانية الوصول مرتبطة بالتغلب على قيود الحركة وتقليل الاحتكاك لكسب عامل الزمن.
- إمكانية الوصول لنشاط ما (صناعي مثلاً) في إقليم هو ارتباطه بأكبر نقاط هذا الإقليم.

ويمكن توضيح مفهوم إمكانية الوصول من خلال المثال التالي: لدينا طريق من عدة وصلات مرتبطة بعقد، يواجه المسافر من n1 إلى n4 ثلاثة وصلات والعكس صحيح، الشكل (5).



الشكل (5) طريق مؤلف من وصلات وعقد

يمكن وضع الاحتمالات الناتجة عن المثال السابق بمصفوفة موضحة في الجدول رقم (2):

**الجدول (1) مصفوفة درجة الاتصال بين العقد**

مجموع الوصلات	n8	n7	n6	n5	n4	n3	n2	n1	
(أكثراها اتصالا) 25	6	5	4	4	3	2	1	0	n1
19	5	4	3	3	2	1	0	1	n2
15	4	3	2	2	1	0	1	2	n3
( أقلها اتصالا) 13	3	2	1	1	0	1	2	3	n4
16	3	2	1	0	1	2	3	4	n5
14	2	1	0	1	1	2	3	4	n6
18	1	0	1	2	3	3	4	5	n7
24	0	1	2	3	3	4	5	6	n8

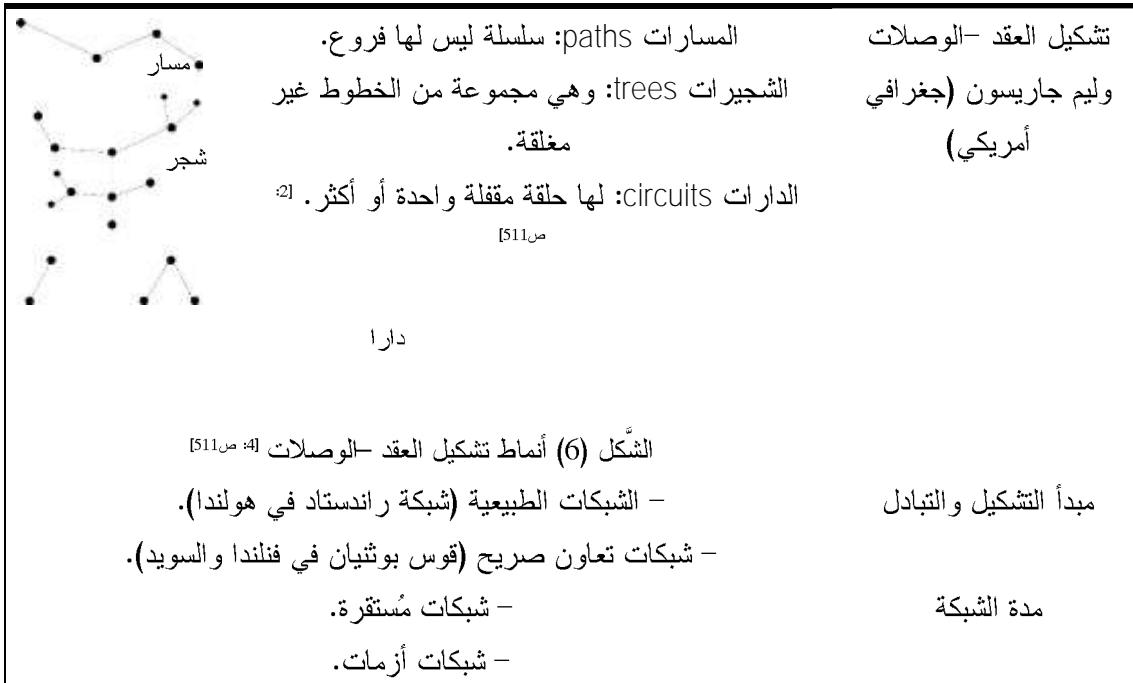
إن النقطة n4 تمثل العقدة المركزية لهذه الشبكة لأنها أقل مجموع الوصلات وبالتالي فهي تملك أكبر إمكانية للوصول، وعلى العكس النقطة n1 فهي تملك أدنى إمكانية للوصول لأنها تملك أعلى مجموع للوصلات.<sup>[11: ص75]</sup>

#### 4- أنماط الشبكة الحضرية:

في التسعينيات قدم عدد من الباحثين المبادئ الأساسية المتبعة لتصنيف أنماط الشبكة الحضرية، ليتم معرفة طبيعة ونوع العلاقات المشكّلة بين مدن الشبكة الحضرية، كما موضح في الجدول (3).<sup>[13: ص7]</sup>

**الجدول (2) أنماط الشبكة الحضرية**

المبدأ	النطاق
صياغة الهيكل الحضري	- شبكات عمودية (هرمية) بين المدينة الرئيسية والمدن المتوسطة والصغرى.
1990 Dematteis)	- شبكات أفقية (غير هرمية) بين المدن المتوسطة والصغرى.
(1991 and	- شبكات متعددة المراكز (تجمع بين الروابط الأفقية والعمودية).
طبيعة العوامل الخارجية	يمكن تقسيم مفهوم التأثير في شبكات متخصصة وهي:
للشبكة	- شبكات التعاون: تنشأ بين المراكز ذات توجه متماثل جداً، وتتفاعل بطريقة غير مخططة أو تعامل بطريقة مخططة.
and Camagni)	- شبكات الابتكار: تتعاون المدن من أجل الوصول لكتلة حرجة كافية.
(1993 Salone	- شبكات التكامل: هي روابط بين مراكز متخصصة تحتوي على أنشطة ووظائف متكاملة، وتأكد هذه الآلية أن كل مدينة لها ما يكفي من حصة السوق.
	شبكات التكامل يمكن أن تكون متنوعة بشكل كبير، فيمكن لبعض المدن أن تملك تخصصاً قوياً موجهاً إلى الأسواق العالمية وغيرها من الأعمال كمراكز خدمة.
توليد وانتقال المعرفة	- شبكات حضرية ذات معرفة عالية.
Boix and Trullén)	- شبكات حضرية ذات معرفة متوسطة.
(2001	- شبكات حضرية ذات معرفة منخفضة.



## 5- أقسام الشبکة الحضریة:

### ❖ الشبکة الفاعلة:

تتألف الشبکة الفاعلة من العناصر التالية: الفاعلون، الأصول والفرص، الفضاء، والأماكن، الوصلات.

- **الفاعلون (الممثلون):** يعتبر الناس القوة الدافعة لأي شبکة، ويكون نوع معين من الناس نوع معين من المهارات، هؤلاء الفاعلون ينخرطوا في عملية التشبیك (الربط الشبکي) لخلق شبکات الفاعل، ولتسهیل تعاونهم نحو تحقيق مصالح وأهداف مشتركة.

- **الأصول والموارد:** الاستفادة من الأصول الحالية التي تقع ضمن المشهد الإقليمي لتحويلها إلى فرصة، ضمن عقد الشبکة وفي الفضاء فيما بينها، والتي توظف وتُفصل ضمن شبکات وظيفية لتحقيق أهداف وغايات محددة.

تم تحديد ثمانية أنواع من الأصول وهي كالتالي:

1- الأصول البشرية 2- الأصول الاقتصادية 3- الأصول الاجتماعية 4- الأصول الثقافية

5- الأصول الفكرية والإبداعية 6- الأصول الطبيعية 7- الأصول البيئية 8- جودة البنية التحتية

- **المكان:** يعتبر المكان نفسه مورداً مهماً لأنّه يحتوي على عناقيد من الأصول، بالإضافة إلى الخصائص المكانية التي يمكن أن تعطي مكاناً معيناً وظيفة هامة، على سبيل المثال، ميناء أو Hubs، تؤثر على كيفية عمل المكان كعقدة في الشبکة الحضرية.

- **الفضاء:** لا تكون الشبکة من عقد وروابط مادية فقط بل أيضاً من الفضاء الذي يحتويهم، ويوجد فيه الأصول والأنشطة. بحيث تستضيف العقد الفاعلين، وهي أماكن لعدة وظائف وأنشطة، والروابط وهي ممرات الاتصالات والنقل بين العقد وتمتد عبر المشهد الإقليمي.

❖ **الشبکات الوظيفية:** من الناحية النظرية، العلاقات الوظيفية داخل عناقيد الشبکات الإقليمية؛ تستند على إما تكامل أو تعاون.

علاقة التكامل تعني أن العقد داخل الشبكة تؤدي الأدوار الاقتصادية المختلفة وتستضيف مراقب وأنشطة التكامل، يحدث هذا بسبب الأصول والفرص الموجودة داخل العقد ذات الطبيعة المختلفة؛ التي من شأنها أن تؤدي إلى تخصص العقد المكونة للشبكة.

علاقة التعاون تمتلك العقد داخل الشبكة خصائص وأصول متشابهة، وبالتالي توحيد الجهود لتحقيق هدف مشترك أو مصلحة مشتركة يولد وفورات الحجم. في هذا النوع من العلاقات، العقد داخل الشبكة قد تملك علاقات متوازية تستند على مصالح وأهداف أخرى، لتكون متضمنة في شبكة وظيفية أخرى.

ومع ذلك، تتضمن العلاقات في الشبكات الوظيفية الإقليمية التعاون والتكامل معًا بين العقد.

❖ **الشبكات الفيزيائية:** تُعتبر الشبكات الفيزيائية عناصر الهيكل الإقليمي والحضري في شكل بنى تحتية (شبكات الطرق والنقل، وشبكات الاتصالات السلكية واللاسلكية)، وتتضمن مستوى معقول وكافي من الوصول والربط وتنتمي ضمنها حركة البضائع والأشخاص والمعلومات والانترنت والأموال.

**شبكات البنية التحتية للنقل والتنقل:** يتم النظر إلى الشبكات المادية كآلية لتعزيز التنمية الإقليمية، وتكون على شكل شبكات الطرق والمطارات ومراكز hubs الطيران والسكك الحديدية، مع التركيز على قدراتها ومستويات الخدمة التي تضمن الربط والوصول المناسب إلى وداخل الأقاليم.

**شبكات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات:** تتألف شبكات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خطوط الهاتف العادي وتكنولوجيا الهاتف النقال والإنترنت، وغتصب الاتصالات السلكية واللاسلكية الهامة الذي يخلق الفضاء الإلكتروني وهو يُعتبر شبكة افتراضية، والبني التحتية الفيزيائية وهي الألياف البصرية والأسلاك والأقمار الصناعية وأبراج الخلوي وأنظمة الكهرباء.

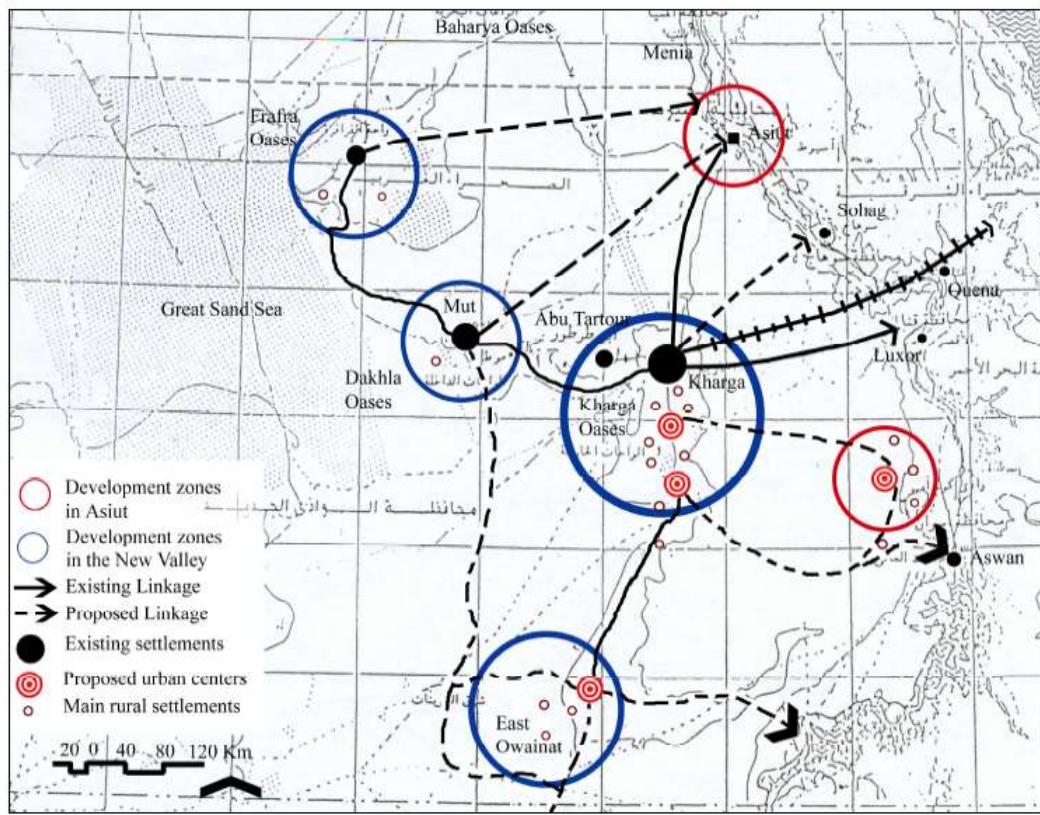
**شبكات الانترنت:** بعض العلماء متحمسون جداً لدور شبكات الانترنت في تحقيق التنمية الإقليمية في البلدان النامية، في حين أن آخرين لا يعتقدون أن هذا ممكناً لأن العديد منها تفتقر إلى وفرة كافية من هذه التكنولوجيا.<sup>[14]: ص 44 إلى ص 55]</sup>

## 6- التجارب العربية والعالمية:

### 6-1 تجربة مصر:

تم اقتراح خمس مجموعات من التجمعات الإسكانية للدراسة، (البحرية، فرافرة Frafra والخارجية والداخلية وباريز)، تقع الغرب وادي النيل (بشكل رئيسي في جنوب غرب مصر في إقليم أسيوط).

ودرست استراتيجية التنمية في الوادي الجديد تعزيز التنمية الاقتصادية لتولد فرص العمل وجذب السكان إليها، وقد تم التوزيع المكاني وفق موقع الموارد الاقتصادية التالية: الزراعة، التعدين، الصناعات الغذائية، الصناعات القائمة على المعادن، الصناعات الصغيرة مثل التحف والصناعات اليدوية، السياحة.<sup>[14]: ص 153</sup>



الشكل (7) الخطة الاستراتيجية لتطوير التجمعات الإسكانية في "جنوب مصر" [14: ص 155]

ومن أهم شروط تأسيسها:

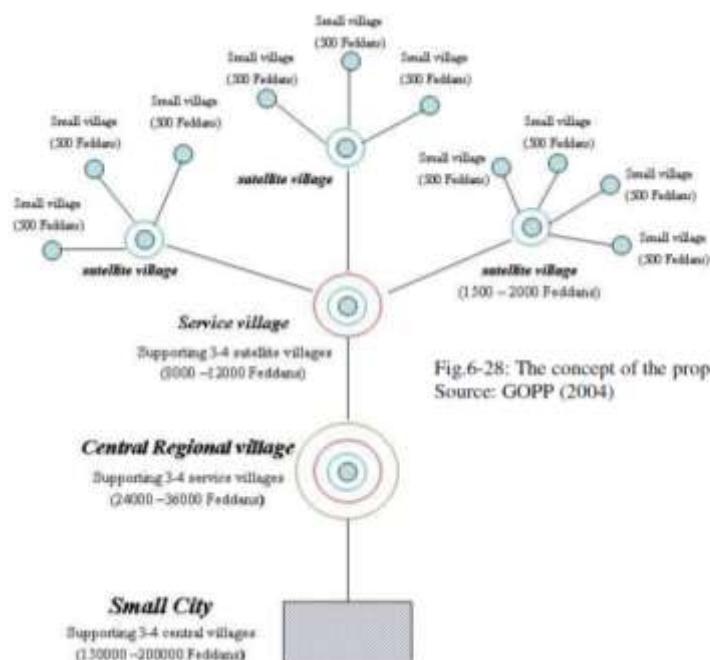
التعاون والتكميل بين التجمعات الإسكانية وفق نظام هرمي.

تعزيز المجتمعات الريفية الجديدة التي يتم دعمها من خلال مراكز خدمة صغيرة. ص 161  
تم دراسة مخطط مدينة فرافرة Frafra لتنمية إقليم أسيوط وتم وضع النمط المقترن للتجمعات الإسكانية لتحسين المستوطنات القائمة من خلال:

- التأكيد على التوزيع الهرمي للمستوطنات من حيث حجم والوظيفة التي من شأنها أن تدعم عملية الإنتاج المثلث.
- خلق علاقة متوازنة بين موقع المنزل والعمل وخلق توزيع معقول للخدمات التي من شأنها أن تكون ملائمة مع البيئة الطبيعية والظروف المناخية لفرافرة.

يتكون النمط الهرمي من خمسة صفوف من التجمعات الإسكانية منظمة وفق الأسلوب التالي:

- قرية صغيرة، تُخدم على نطاق 2.5-4 كم، قرية الأقمار الصناعية التي تدعم 3 أو 4 القرى الصغيرة، تُخدم على نطاق 3-5 كم، قرية الخدمة، والتي تدعم 3-4 قرية أقمار صناعية، في نطاق الخدمة تقدر بـ 8 كم، قرية الإقليمية المركزية التي تدعم 2-3 القرى الخدمة مع نطاق تغطية الخدمات 16 كم، وأخيراً في قمة الهرم، تكون مدينة صغيرة التي من شأنها أن يكون لها مستوى أعلى من الخدمات. [14: ص 170-171]



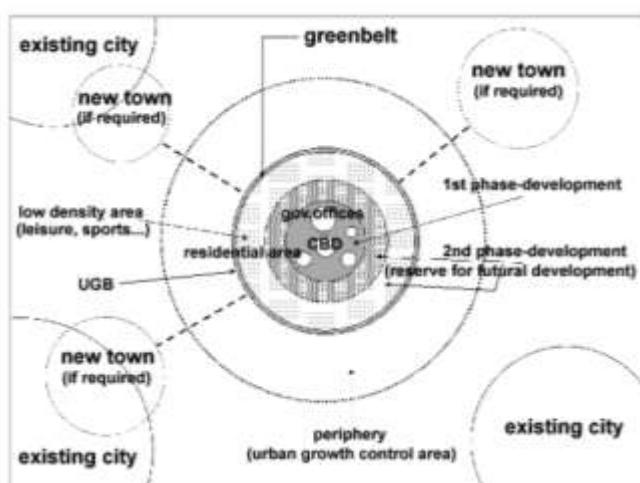
الشكل (8) النمط المقترن النهائي لنمط للتجمع الإسكاني في منطقة Frafra [14: من 172]

## 6-2: تجربة كوريا الجنوبية:

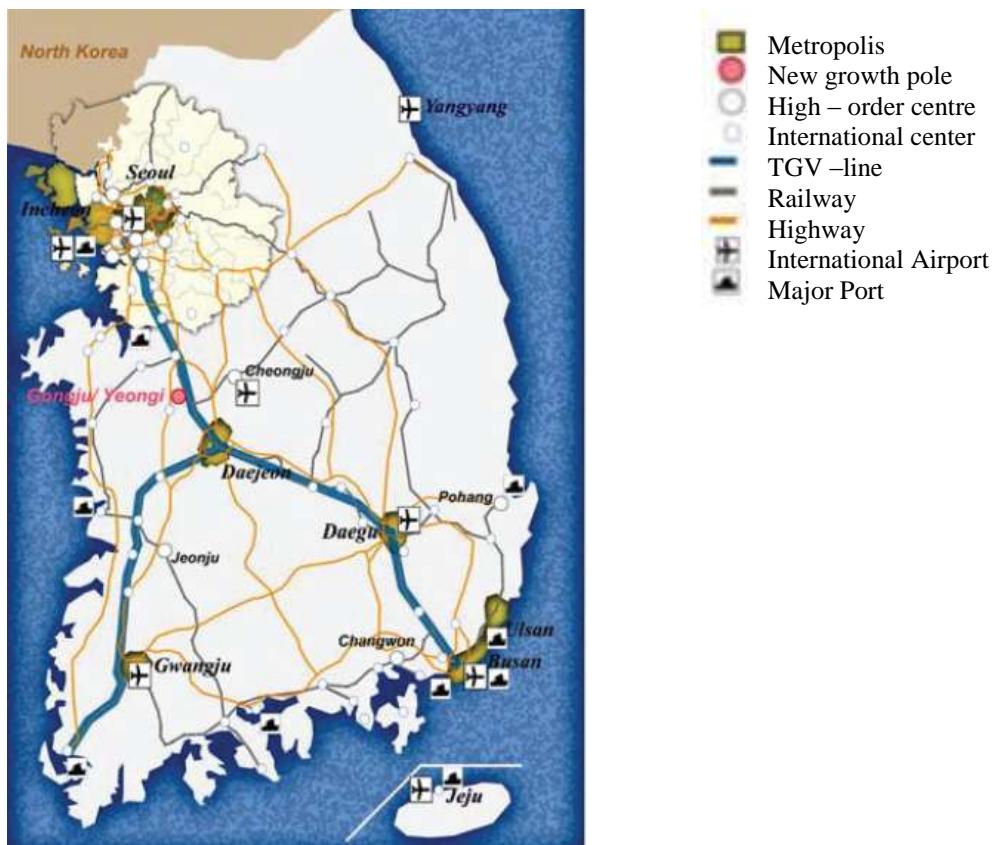
تم اقتراح قطب نمو جديد ذات وصول وطني، على نطاق العاصمة سيول؛ من أجل تخفيف استقطاب إلى سيول، وبناء عاصمة إدارية جديدة، مرتبطة بإقليم سيول بشكل خاص من خلال شبكة الطرق السريعة الوطنية والسكك الحديدية عالية السرعة. [4: من 129]

ومن أهم شروط تأسيسها:

- أن تكون على بعد 50-100 km من العاصمة.
- يتم الوصول إليها من خلال شبكة اتصالات عالية السرعة.
- حجم المدينة: أكبر من المركز الأوسط (Mittelzentrum). [4: من 175]
- ويكون تصميم قطب التنمية الجديد وفق الشكل (9).



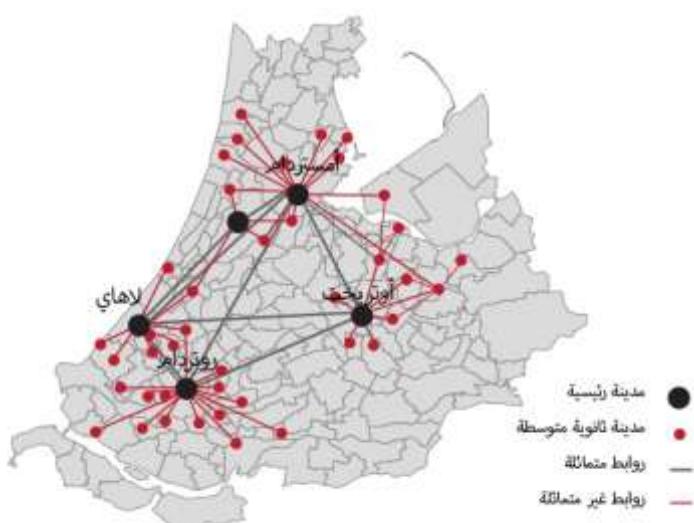
الشكل (9) تصميم البلدية الإدارية الجديدة [10: من 144]



الشكل (10) بلدة إدارية جديدة كقطب نمو ذات وصول وطني [10: ص 129]

### 6-3 تجربة رانستاد:

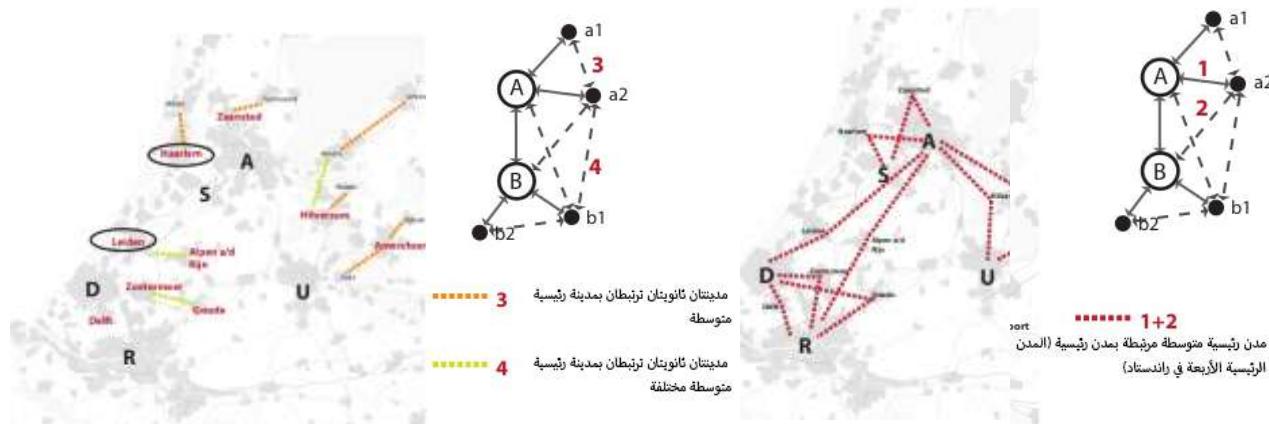
رانستاد هي سلسلة من المدن المتوسطة والصغريرة الحجم حول منطقة مفتوحة تعرف باسم قلب أخضر في هولندا. تتألف من أربع مدن رئيسية أمستردام، روتردام، لاهاي، أوتريخت.



الشكل (11) توضيح العقد: المدن الرئيسية - المدن المتوسطة والروابط في رانستاد [18]

من أهم ما يميز الشبكة الحضرية في رانستاد أنها:

- منطقة حضرية متعددة المراكز في الأصل؛ لم تعتمد على شروط في تأسيسها ولكنها مثل تكوين الشبكات الحضرية لإدارة النمو الحضري في المناطق الطرفية لإقليم نقع على مقربة من بعضها، تفتقر المدينة الرائدة واضحة تسيطر على الجوانب السياسية والاقتصادية، والجوانب الثقافية.
- تكون من عدد قليل من المدن الكبرى لا تختلف من حيث الحجم أو الأهمية وعدد أكبر من المدن الصغيرة.
- تعتبر مدن المنطقة متميزة من الناحية المكانية وتشكل كيانات سياسية مستقلة.
- تعمل المدن ككيان حضري واحد للأعمال والمقيمين والزائرين، تظهر مدنها درجة كبيرة من التخصص والتقسيم التكميلي للمهام؛ هذا ينعكس في تدفقات كبيرة من الناس والبضائع والمعلومات والمال. [14]: ص 85
- قرب التجمعات الإسكانية، حيث أن متوسط مسافة السفر ستكون 35-40 كم. [14]: ص 90

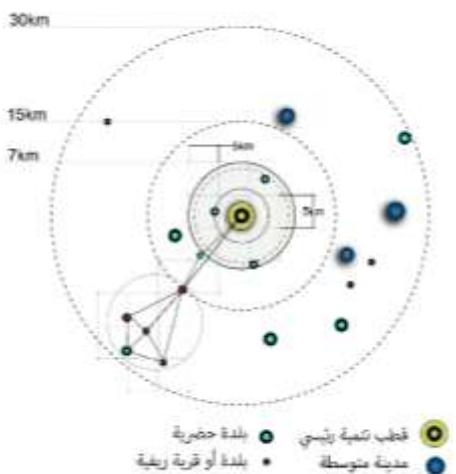
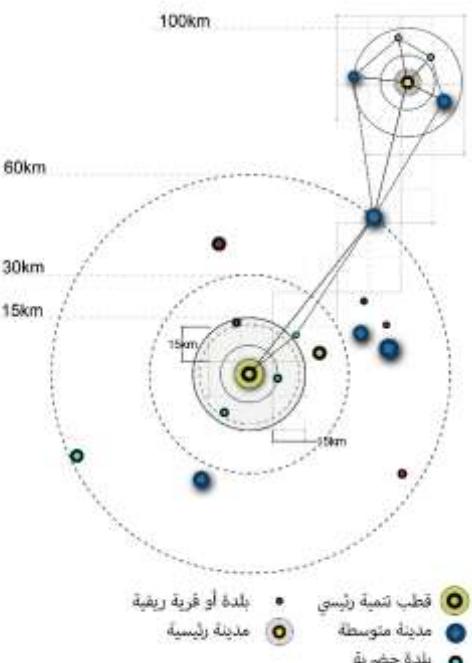
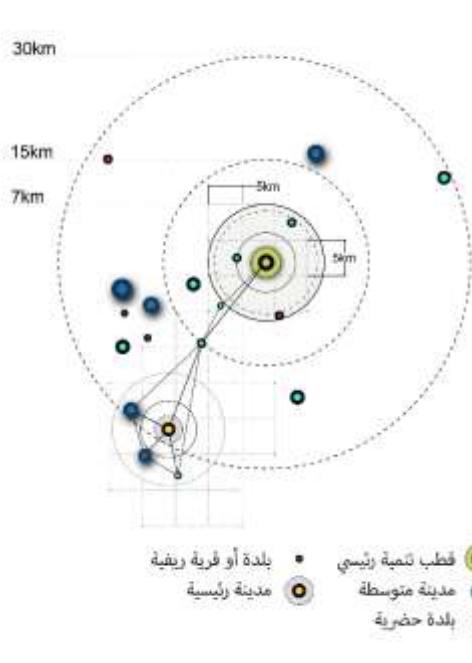


الشكل (12) الروابط بين المدن الرئيسية والمتوسطة والثانوية [18]

**7- سيناريوهات النظام الحضري الشبكي:** من خلال الاطلاع على عدد من التجارب العربية والعالمية في تطبيق نظام الشبكات (مصر - كوريا الجنوبية - رانستاد في هولندا)، خلص البحث إلى ثلاثة سيناريوهات للهيكل المكاني وفق نطاق تفاعل الشبكة (وطني - إقليمي - محلي)، والتي تمنع تشتت تنمية المدن المتوسطة والصغرى وتحقق اللامركزية في المحيط، كما هو موضح بالأشكال (13)، (14)، (15).

#### 7-1 السيناريو الأول:

- شبكة مدن لامركزية تشكل قطب تموي جديد (عاصمة جديدة).
- ذات الوصول الوطني.
- تبعد عن قطب التنمية الرئيسية مسافة لا تقل عن 100 كم.



## 7-2 السيناريو الثاني:

شبكة مدن لإدارة النمو الحضري في المناطق الطرفية لإقليم ميتروبوليتان العاصمة، ذات الوصول الإقليمي، تبعد عن قطب التنمية الرئيسي مسافة لا تقل عن 25 كم.

## 7-3 السيناريو الثالث:

شبكة مدن لتنمية المناطق الريفية النائية، ويمكن أن تكون مجهزة بخدمات ووظائف حضرية على مستوى عال تدعم قطب النمو للإقليم، ذات وصول محلي - أو محلي إقليمي.

و يتم تنفيذ نظام شبكات المدن في عدة حالات، وهي كالتالي:

- توقع زيادة عدد السكان في المستقبل بمنطقة عاصمة "الميتروبوليتان" على حساب المناطق الطرفية.
- منطقة عاصمة "الميتروبوليتان" هي هيكل مكاني أحادي المركز.

- منطقة عاصمة "الميتروبولitan" هي الآن في طور الضواحي، أو ما يسمى الامتداد العمراني.
- تقع تنمية استخدام الأراضي الموجهة للعبور الآلي بين المدينة المركزية ومنطقة الضواحي لها، والتي يمكن أن تسبب زيادة حجم التنقل الآلي.
- البنية التحتية الأساسية، بشكل تراكمي تربط شبكة طرق مركز المدينة شعاعياً مع مدن الضواحي والمدن الرئيسية الأخرى على حدود العاصمة.

## 8- دراسة التطبيقية: إقليم دمشق الكبرى - إقليم العاصمة

يقع الإقليم في الجزء الجنوبي الغربي من سوريا، يشمل منطقة العاصمة والمناطق المحيطة بها ويشكل المحيط الجغرافي للعاصمة السورية، تبلغ مساحته (3274.5) كم<sup>2</sup>، يمثل الإقليم ما يعادل 1.77 % من مساحة سوريا، وهو أكثر المجالات المكانية السورية اكتظاظاً وضغطاً تموياً، وأكثرها تدهوراً من حيث الموارد الطبيعية؛ مما أدى لاستنزاف كبير في قدرة الإقليم على مستوى الموارد.<sup>[6]</sup>

تأثرت أجزاء مهمة من الإقليم في الغوطتين الشرقية والغربية بمعطيات الأزمة؛ مما حداً إمكانيات التنمية فيها، لتعمل عدد من المدن كمحركات تنمية أساسية يتم التفكير في كيفية رفع مستواها الكمي والنوعي من خلال تجميع موارد وفرص المدن المتوسطة والصغيرة الآمنة، والتي تقبل بالمشاركة في الفرص والمخاطر المحتملة (الصبوره - قطنا).

تم استخدام نظام تحليل SWOT لبحث الفرص والإمكانات وعلاقتها بالإشكاليات والمحددات لاختيار السيناريو الأفضل للشبكة الحضرية المقترنة في إقليم دمشق الكبرى.

نقاط الضعف - المحددات	نقاط القوة - الإمكانات
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تعاني العديد من المدن في الغوطتين الشرقية والغربية نماراً جزئياً أو كلياً، مما يجعل فرص إدخالها في مرحلة التنمية على المدى المتوسط ضئيلة.</li> <li>- انعدام الأمن والأمان في الأجزاء الشرقية من مدينة دمشق.</li> <li>- عدم التخصص في الوظائف في المراكز العمرانية المختلفة.</li> <li>- عدم وجود تنمية ذاتية لضعف السلطات المحلية.</li> <li>- ضعف الموارد والأصول في الأجزاء الجنوبية للإقليم نتيجة انتقال عدد من المصانع والشركات من الغزلانية إلى الصبوره ومدينة عدرا الصناعية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود بنية تحتية رئيسية قادرة على الوصل بين المدن في الأجزاء الشمالية والجنوبية لمدينة دمشق.</li> <li>- المراكز العمرانية الآمنة في الضواحي الخارجية على بعد 20-30 كم من مركز المدينة (الصبوره ويعفور - الكسوة - قطنا - صيدنانيا - التل).</li> <li>- تعدد الأصول والموارد في الجزء الشمالي من مدينة دمشق.</li> <li>- تكثيف مسببات الأزمة في أجزاء من الإقليم، وإجراء عدد من المصالحات الوطنية بمبادرة من السلطات المعنية.</li> </ul>
المخاطر - الإشكاليات	الفرص
<ul style="list-style-type: none"> <li>- امتداد عوامل الأزمة إلى المناطق الآمنة مما يؤدي إلى خمول عملية التنمية المراد تحقيقها.</li> <li>- تحول المدن إلى حيز مكاني سلبي في حال عدم التدخل السريع والمناسب.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إمكانية الاستفادة من الأصول والموارد الاقتصادية في الشمال، بتكييف الوظائف وتحصيصها.</li> <li>- إمكانية التكيف مع الوضع المستقبلي للهيكل المكاني الذي تم طرحه في الرؤى المستقبلية للتنمية الإقليمية للإطار الوطني.</li> </ul>

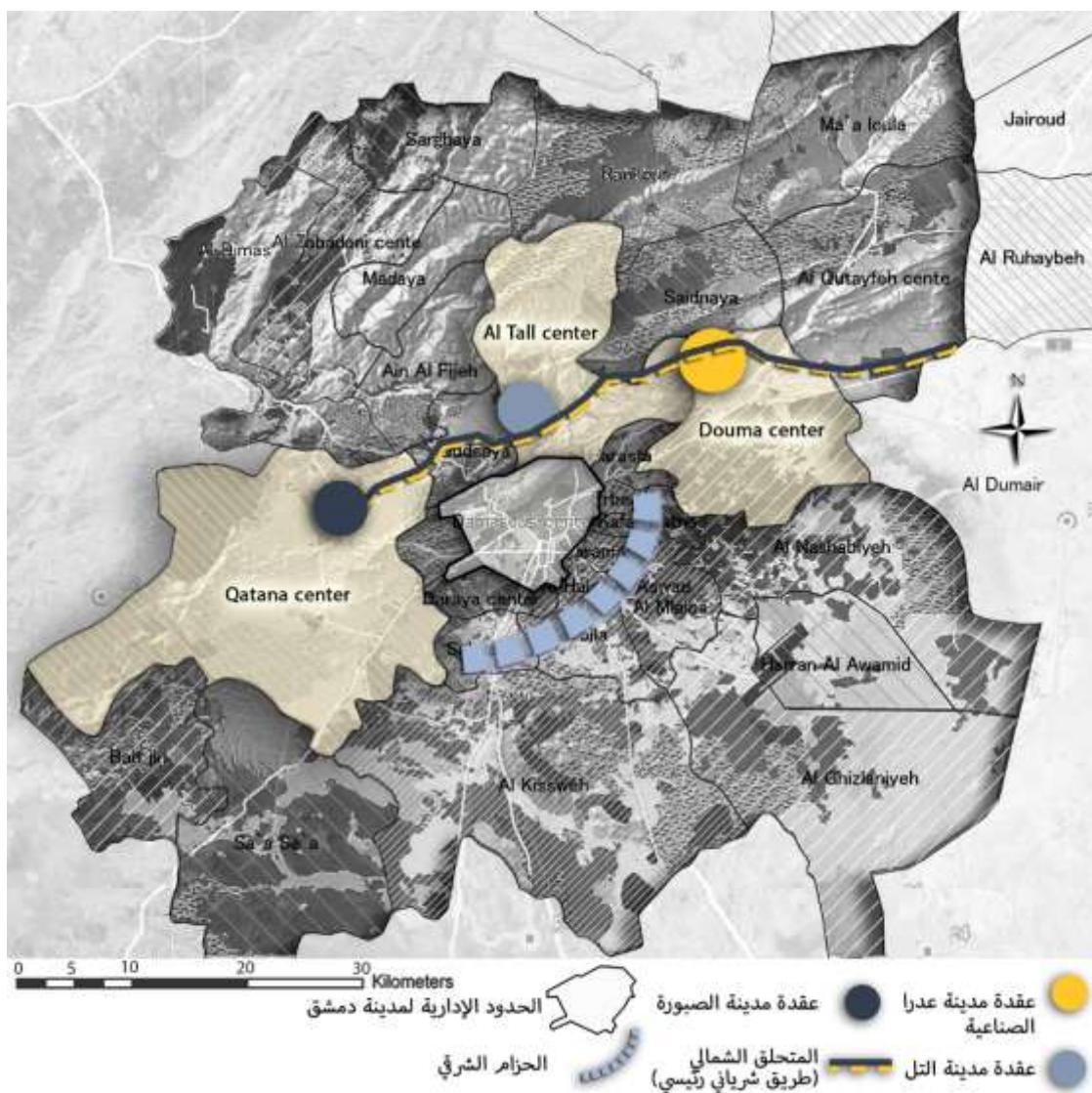
### الشكل (16) نظام تحليل SWOT (الباحثة)

يمكن رسم عدة سيناريوهات للشبكة الحضرية المقترحة في إقليم دمشق الكبرى:

1. السيناريو الأول: العقد: عدرا الصناعية - التل - الصبورا، الروابط: المتاحف الشمالي.
  2. السيناريو الثاني: العقد: قطنا - الكسوة - داريا، الروابط: تحويلة دمشق الكبرى (مقترن بتنفيذها في الخطة الخمسية الحادية عشرة). [7: ص211]
  3. السيناريو الثالث: العقد: التل - الصبورا - قطنا، الروابط: المتاحف الشمالي.
- من نظام التحليل SWOT نستنتج أن السيناريو الأفضل هو السيناريو الأول بسبب:
- إمكانية تخصيص الوظائف وتنكييفها في الأجزاء الشمالية والشمالية الغربية لمدينة دمشق.
  - إمكانية ربط المدن الواقعة على طول الطريق الرئيسي (المتاحف الشمالي) لتعمل كشبكة حضرية تتالف من مدينة عدرا الصناعية - التل - الصبورا.
  - تأجيل مرحلة التنمية متوسطة وبعيدة المدى إلى ما بعد مرحلة إعادة الإعمار في المحيط الحيوي لمدينة دمشق والأجزاء الجنوبية نتيجة ضعف الموارد.
  - تعاني مدينة قطنا من تغير البيئة الاقتصادية والاجتماعية والمكانية نتيجة حركات النزوح الكبيرة إليها.
- يتتألف السيناريو الأول مما يلي:

العقد: مدينة عدرا الصناعية (مدينة رئيسية)، المراكز العمرانية: التل (مدينة متوسطة)، الصبورا (مدينة صغيرة)،  
والروابط: المتاحف الشمالي (طريق شريان رئيسي).

والتي تراعي الرؤى المستقبلية للتنمية الإقليمية المقترحة في الإطار الوطني لإقليم دمشق الكبرى وتنطلق من القرارات التنفيذية الصادرة عن السلطات المعنية، بإعطاء الدور الأبرز لمدينة عدرا الصناعية كونها قطب جاذب للصناعات المتوسطة والخفيفة، وللمدينة الصبورا من خلال تعديل المخطط التنظيمي عام 2016م لفتح المجال أمام الشركات والمصانع للانتقال إليها لتشييد الأجزاء الشمالية والشمالية الغربية للإقليم.



الشكل (17) موقع الشبكة الحضرية في إقليم دمشق الكبرى (الباحثة بالاعتماد على المرجع 5 ص 4)

تتجلى القوة الدافعة لـ تغيير النظام الحضري لإقليم دمشق الكبرى في:

- الحرث المكاني المتزايد باتجاه عدرا والصبورا ومرنة الشركات والتغيرات في التوزيع المكاني لفرص العمل.
- الحرث المكاني المتزايد ومرنة الأسر نتيجة لتغيرات واسعة النطاق في تفضيلات السكنية، حيث المرنة المتزايدة للشركات غيرت طبيعة الطلب على العمالة ومكان العمل بشكل متزايد، لتغيير أنماط السكنية وتسبب اضطراب في النظام الحضري أحادي المركز التقليدي.
- السياسة المحلية والإقليمية

لسياسات المحلية والإقليمية نية واضحة لعدم التركيز الاقتصادي، وتشكيل شبكة حضرية يسعى واضعو السياسات ومخططى المدن من خلالها لتطوير مناطق الضواحي بشكل نشيط، بهدف نشر الازدهار الاقتصادي، مما يعزز القدرة التنافسية الإقليمية لهذه المناطق.

## 9- تحليل الشبكة الحضرية المقترحة في إقليم دمشق الكبرى

### 9-1 أنماط الشبكة الحضرية:

وفق ما تقدم في الدراسة النظرية للبحث تم تحليل الشبكة الحضرية المقترحة؛ لمعرفة شكل ونمط العقد والروابط المتشكلة، وهذا موضح في الجدول (3) التالي:

الجدول (3) أنماط الشبكة الحضرية (الباحثة)

المبدأ	الننمط
هيكل الحضري	شبكة أفقية (غير هرمية) بين المدن المتوسطة والصغيرة.
طبيعة العوامل الخارجية للشبكة	شبكة تعاون - شبكة تكامل
توليد وانتقال المعرفة	شبكة حضرية ذات معرفة عالية
تشكيل العقد - الوصلات	شكل مسار path
مبدأ التشكيل والتبادل	شبكة تعاون
مدة الشبكة	شبكة أزمات (شبكة طارئة)

### 9-2 وصف الشبكة الحضرية المقترحة لإقليم دمشق الكبرى:

❖ الموقع الجغرافي: تقع الشبكة الحضرية في الجزء الشمالي والشمالي الغربي لمدينة دمشق، وتتألف من: العقد: مدينة عدرا الصناعية (مدينة رئيسية متوسطة).

المراكز العمرانية: القل (مدينة متوسطة)، الصبوره (مدينة صغيرة).

الروابط: المتعلق الشمالي (طريق شريانى رئيسي).

❖ مستوى الشبكة (نطاق تفاعل الشبكة): شبكة إقليمية سotropicية، ذات موقع استراتيجي على محور نقل وتجارة إقليمي.

❖ هدف الشبكة: خلق محور تنافسي، يعزز كل من قطاع الصناعة والأعمال والمجتمع، ليصبح محور يؤثر بشكل جيد في البلدان المجاورة كونه يربط بيروت ببغداد عبر إقليم دمشق، بالإضافة إلى تحسين نوعية الحياة لمواطنيها، وتعزيز القدرة التنافسية للإقليم بالمقارنة مع الأقاليم الأخرى. ويتم ذلك من خلال التعاون وتجميع الموارد داخل الشبكات وتأكيد جوانب التخصص والتكامل بين وظائف وأنشطة عقدها.

❖ سيناريو النظم الحضري الشبكي: السيناريو الثاني شبكة مدن لإدارة النمو الحضري في المناطق الطرفية لإقليم العاصمة.

❖ مكونات الشبكة الحضرية: يبين الجدول (4) مكونات الشبكة الحضرية المقترحة وفق الآتي:

الجدول (4) مكونات الشبكة الحضرية

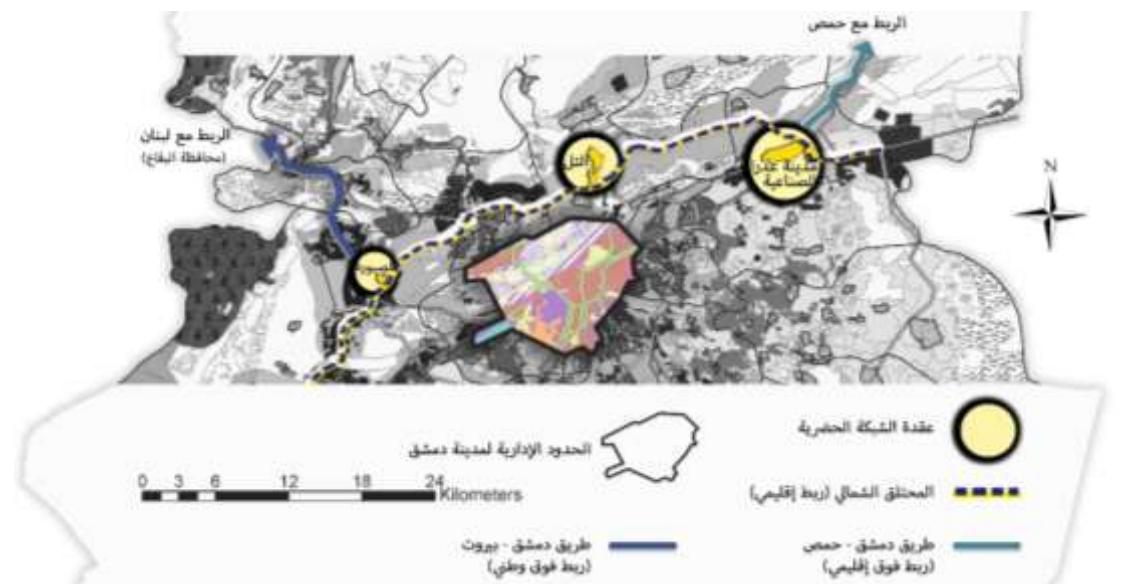
العقد	عدرا	القل	الصبوره
الموقع	تقع في الجزء الشمالي الشرقي من إقليم دمشق الكبرى، على بعد 35كم من	تقع في الجزء الشمالي من إقليم دمشق الكبرى، في سلسلة جبال القلمون الممتدة	تقع في الجزء الغربي من إقليم دمشق الكبرى، ذات موقع استراتيجي على

\* وفق تصنيفات المدن والنسب السكانية المرتبطة بها. [7: ص149]

<p>طول المتعلق الشمالي بالقرب من التقاطع بين المتعلق الشمالي وطريق دمشق – لبنان.</p> <p>تبعد نحو 16 كم من مركز دمشق من جهة الغرب.</p> <p><u>الناحية:</u> ناحية قطنا</p>	<p>من دمشق جنوباً إلى حمص شملاً وتبعد عن مدينة دمشق نحو 14 كم إلى الشمال.</p> <p><u>الناحية:</u> ناحية التل</p>	<p>مركز دمشق، وبالقرب من محور التنمية الشمال – الشرقي المقترن في الإطار الوطني.</p> <p>تنصل بكل من طريق دمشق حمص القديم والحديث، وبطريق دمشق بغداد.</p> <p><u>الناحية:</u> ناحية دوما*</p>	<p>الوضع الحالي</p> <p>تم تأسيسها بمبادرة من الحكومة، وتطورت على عدة مراحل.</p> <p>تقوم الآن باحتضان عدد كبير من المشاريع والاستثمارات الكبرى نتيجة التسهيلات الإدارية والمالية التحفizية.</p>
<p>– قدم المتعلق الشمالي الذي يربط بين مدينة عدرا العمالية والتل والصبوره تسهيلات كبيرة للرحلات اليومية من وإلى دمشق وغير إمكانيات العمران على طوله.</p> <p>– إمكانية ربط الشبكة مع الشمال من خلال طريق دمشق – حمص من جهة مدينة عدرا الصناعية (ربط فوق إقليمي).</p> <p>– إمكانية ربط الشبكة مع لبنان من خلال طريق دمشق – بيروت من جهة الصبوره (ربط فوق وطني).</p> <p>– إمكانية ربط الشبكة مع سلسلة جبال القلمون من خلال طريق وادي موسى من جهة مدينة التل (ربط إقليمي).</p>			<p>الروابط</p>

يبين الشكل (18) مكونات الشبكة الحضرية المقترنة:

\* اقترحت دراسة الجليكا أربع بدائل لإقليم دمشق الكبرى بالاستناد على النواحي، وتم اختيار بديل يتتألف من 30 ناحية منها ناحية دوما – ناحية التل – ناحية قطنا. [٥: ص ١١-١٢]



الشكل (18) الشبكة الحضرية المقترحة (الباحثة بالاعتماد على المرجع 3 ص 6 [6]: ص 5)

3-9 أقسام الشبكة الحضرية المقترحة: تم تحديد الأقسام في الجدول (7) التالي:

الجدول (5) أقسام الشبكة الحضرية

الصيغة	التل	عدرا	العقد
<p><u>الأصول والموارد:</u></p> <p><u>أصول الاقتصادية:</u></p> <p>تخصص المصانع والشركات في صناعات محددة (غذائية - كيماوية). الخدمات المالية وخدمات العمل / الشخصية بقيادة القطاع الخاص ترتبط مع لبنان بخدمات تنافسية على المستوى فوق الوطني. وجود فرص لتنمية الأصول <u>الفكرية والإبداعية من</u> <u>خلال المؤسسات البحثية</u> وقدراتها الإبداعية الضرورية للتتوسيع في الصناعات الحديثة المرتكزة على البحث والابتكار، خاصةً في مجال الصناعات الذكية وعالية التقنية التي</p>	<p><u>الأصول والموارد:</u></p> <p><u>عودة الأصول البشرية</u> وتحسين نوعية حياتهم وأرزاقهم من خلال السكن الجيد وتوفير المرافق التعليمية والصحية للسكان.</p> <p><u>الأصول الطبيعية:</u> وتشمل المناظر الطبيعية والأراضي الزراعية، والتي تُعطي فرص للإنتاج الزراعي.</p> <p><u>الخدمية والإدارية لتكون</u> عقدة تحتوي على المكاتب والمولات الضخمة للتسوق، وتوفير مركز أعمال ومرافق ترفيهية.</p> <p><u>الممثلون:</u></p> <p><u>المجتمع المدني</u> المؤسسات التي تأسست لتحقيق مصالح المجتمع وتقديم خدمات اجتماعية وخيرية.</p>	<p><u>الأصول والموارد:</u></p> <p><u>أصول الاقتصادية:</u> في القطاعات الاقتصادية الرئيسية (الهندسية - النسيجية - كيماوية - غذائية...)، الشركات والمؤسسات الكبيرة.</p> <p><u>أصول اجتماعية:</u> على شكل مجتمع مدني منظم قادر على تشكيل جمعيات سكنية تساعد الناس في الحصول على منزل ودمج القادمين الجديد للمجتمع.</p> <p>ويجب تطوير فرص البحث والتنمية (D &amp; R) لتتضمن وظائف حداقة علمية، مراكز البحث والتطوير، حدائق معلوماتية (السوفت وير) ومرافق التعليم العالي</p>	الشبكة الفاعلة

<p>تستقطب الكفاءات العلمية النوعية المتاحة في الإقليم . الممثلون:</p> <p>مبادرات القطاع الخاص بشكل أساسي ويكون دور القطاع العام تسهيل وتجيئ الاستخدام الفعال لموارد وдинاميكية القطاع الخاص.</p> <p>أعضاء من غرفة الصناعة والتجارة.</p> <p><b>الهيئات الحكومية للقطاعات الاقتصادية والاجتماعية</b></p> <p><b>المؤسسات البحثية</b></p>	<p>الهيئات الحكومية للقطاعات الاقتصادية والاجتماعية</p> <p><b>القطاع الخاص</b></p>	<p>والتدريب الأخرى التي تساعده في تعزيز الناحية التنافسية للэконом السوري.</p> <p>الممثلون:</p> <p>أعضاء من غرفة الصناعة والتجارة.</p> <p><b>الهيئات الحكومية للقطاعات الاقتصادية</b></p> <p><b>القطاع الخاص</b></p>	
<p>من المفترض أن تتحقق الشبكة الفاعلة من خلال الشبكات الوظيفية، وخلق الشبكات التأزر القائمة على الأنشطة الناتجة عن الأصول المذكورة أعلاه على المستوى الإقليمي، والذي سيعزز القدرة التنافسية للإقليم ويقوى العلاقة مع الأقاليم الأخرى.</p> <p>يتم تحديد التخصص الوظيفي للعقد وفق علاقة كل عقدة مع العقد الأخرى (شبكة تعاون - شبكة تكامل)، لتتحدد الشبكات الوظيفية كالتالي :</p>			<p><b>الشبكة الوظيفية</b> (ترتبط السياسات المكانية بالقطاعات الرئيسية)</p>
<p><b>الصيغة</b></p> <p>5- شبكة تكامل بين الصيغة وعدرا من خلال أنشطة البحث والتنمية (R &amp; D) والصناعة، لتخصص كل عقدة بأنشطة نوعية ذات قدرة تنافسية عالية.</p>	<p><b>التل</b></p> <p>3- شبكة تكامل بين التل والصيغة في قطاعي التجارة - التسويق والصناعة.</p> <p>4- شبكة تعاون بين التل والصيغة في قطاع الخدمات.</p>	<p><b>عدرا</b></p> <p>1- شبكة تعاون بين عدرا والصيغة في قطاعي الصناعة - التجارة، فالصيغة تمتلك موقع صغيرة للصناعة تعمل بشكل فردي، ولكن إذا تعاونت مجتمعة يمكنها أن تتنافس على الصعيد الإقليمي.</p> <p>2- شبكة تكامل بين عدرا والتل في قطاعي التجارة والتسويق والصناعة، فالتل لديه فرصة لتنمية قطاع التسويق في الشمال.</p>	<p><b>العقد</b></p>

	الصبوره.	الشبكات الفيزيائية
	<p><b>شبكات البنية التحتية للنقل والتنقل:</b></p> <p>يتم النظر إلى الشبكات المادية كآلية لتعزيز التنمية الإقليمية، وتكون على شكل شبكات الطرق، مع التركيز على قدراتها ومستويات الخدمة التي تضمن الربط والوصول المناسب إلى دخول الشبكة، وهو عامل حاسم من أجل الشبكات الوظيفية بين هذه العقد.</p> <p>- وسائل النقل البري</p> <p>- شبكة الطرق الحالية (المتخلق الشمالي)</p> <p>- خدمات الطريق: يتم تعزيز الخدمات على المتخلق الشمالي بتوفير محطات خدمة، محطة بنزين والاستراحات على طول المتخلق جنبا إلى جنب مع تغطية الهاتف الكافية، على الأقل الهاتف المحمولة، لتؤمن السفر على طول هذا الطريق مما يجعلها أكثر جاذبة للركاب والمسافرين.</p> <p><b>شبكات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات</b></p> <p>تتألف شبكات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خطوط الهاتف العادي وتكنولوجيا الهاتف النقال والإنترنت، وعنصر الاتصالات السلكية واللاسلكية الهامة الذي يخلق الفضاء الإلكتروني وهو يعتبر شبكة افتراضية، والبني التحتية الفيزيائية وهي الألياف البصرية والأسلاك والأقمار الصناعية وأبراج الخلوي وأنظمة الكهرباء.</p>	

أوضحت الدراسة التطبيقية أهمية اقتراح شبكة حضرية على المستوى الإقليمي، في ظل عدم وجود رؤية مستقبلية للتنمية الإقليمية بسبب الأزمة الحالية، تُسهم في إدخال عدد من المدن ذات العمل الفردي في آلية عمل قابلة للتنفيذ (سياسات مكانية - قطاعية) لتحقيق نتائج ملموسة على الصعيد الاقتصادي والاجتماعي والإداري.

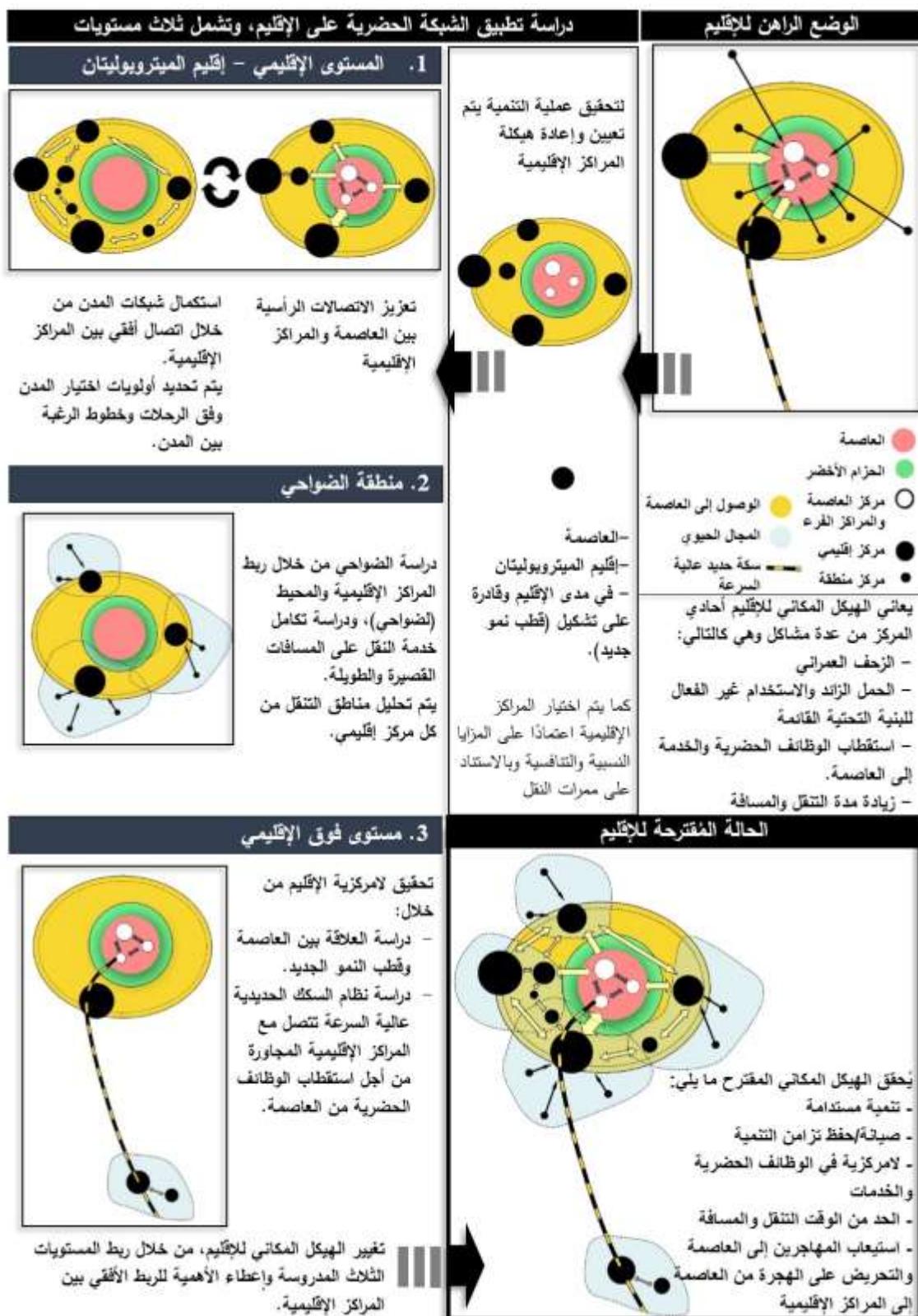
**الصعيد الاقتصادي:** بتأكيد الميزة النسبية لقطاعي الصناعة والتجارة في مدینتي الصبوره والتل، وتحقيق الميزة التنافسية لقطاع الصناعة والتجارة في مدينة عدرا الصناعية.

**الصعيد الاجتماعي:** بتزويد مدینتي الصبوره والتل بالخدمات الاجتماعية الضرورية.

**وعلى الصعيد الإداري:** برفع سوية الخدمات الإدارية في مدينة التل.

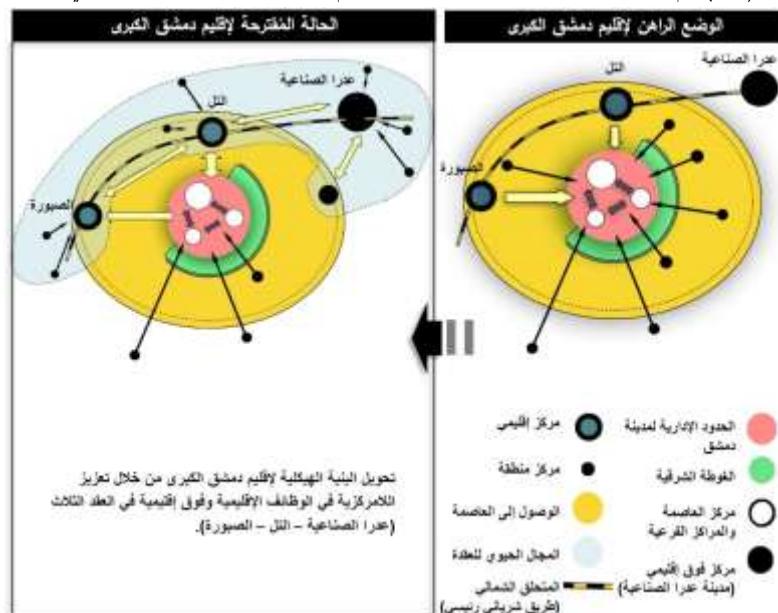
#### 9-4 الهيكل المكاني لإقليم دمشق الكبرى:

يؤثر تطبيق مفهوم الشبكة الحضرية على تغيير الهيكل المكاني للإقليم بشكل عام ليصبح أكثر مرونة وقابل للتحول من إقليم أحادي المركز إلى إقليم متعدد المراكز كما موضح في الشكل (19).



الشكل (19) تغيير الهيكل المكاني للإقليم (الباحثة) بالاعتماد على المرجع رقم 10 ص 171

وبالاستفادة من الشكل (19) تم الوصول إلى البنية الهيكلية لإقليم دمشق الكبرى المتمثل في الشكل رقم (20).



الشكل (20) حالة تمثيلية لتأثير تطبيق مفهوم الشبكة الحضرية على إقليم دمشق الكبرى (الباحثة)

## الاستنتاجات والتوصيات

- 1- تخلق شبكات المدن اتصالات مكثفة بين المجتمعات تعمل وفق تعليمات لا هرمية، تتعاون وتنكمّل العلاقات بين المجتمعات من خلال مبدأ من أسفل إلى أعلى.
- 2- يتم تحديد عقد الشبكة بدراسة تولد الرحلات من وإلى العقد، وبدراسة إمكانية الوصول كمؤشر على أهمية المدن في الهيكل المكاني المدروس.
- 3- تجميع الموارد والوظائف من شأنه أن يعزز الأصول التنافسية لإقليم كلّ بالمقارنة مع الأصول التنافسية للمدن الفردية؛ فالمنافسة بين المدن الفردية لجذب المستثمرين والعمال قد تترك الفرص غير مستغلة الذي يقدمها نظام إقليمي أكبر أو قد تؤدي إلى الأزدواجية. وبالتالي؛ بدلاً من تكرار وظائف المدن المختلفة داخل الإقليم.
- 4- تخطيط الشبكة مقترن مع تخطيط استخدام الأراضي ليتم استغلال مخزون الأرضي المحدود بكفاءة والحد من وقت التنقل والمسافة، والحفاظ على جودة البيئة والمناظر الخلابة في نظام الطبيعة، وترشيد التنمية الحضرية على طول مرات النقل للشبكة.
- 5- تتميّز استخدام الأراضي على طول مرات الشبكة الحضرية تسهيلاً في الحد من التوسيع العمراني المبعثر، واستخدام مكثف على أطرافها مما يحسن بيئة العمل وتتوفر فرص عمل أكثر للناس، وتتوسّع نطاق التنمية المحلية.
- 6- وجود فرص في شكل أصول وإمكانات والأنشطة، تتحقّق الشبكات الوظيفية وتتحدد السياسات القطاعية المقابلة لها.
- 7- ضعف رأس المال الإقليمي في سوريا بسبب هشاشة الموارد؛ تستدعي التفكير بطرق بديلة للتنمية تعتمد على التعاون والتكميل بين المدن التي يتعدد فيها رأس المال الإقليمي.

8-تغير البنية الهيكيلية لسلسة العلاقات بين القطاعات الرئيسية والثانوية التابعة من خلال تبني مفهومي التعاون والتكامل بين المدن المكونة للشبكة الحضرية.

9-تساعد الشبكة الحضرية في إحداث التنمية المكانية، وتحقيق أهداف اقتصادية واجتماعية وتنظيمية على المدى المتوسط، الجدول (8):

الجدول (8) الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والتنظيمية على المدى المتوسط

الهدف التنظيمي	الهدف الاجتماعي	الهدف الاقتصادي
يتمثل في التغيرات المؤسسية والأدارية الازمة لمواكبة مراحل التطور المختلفة للمجتمع والتفاعل مع المتغيرات والمستجدات بكفاءة ومرؤونة من خلال التطوير التقني وتحسين الانتاجية ورفع كفاءة أداء الأجهزة والمؤسسات المختلفة المشاركة في عمليات التنمية.	يتمثل في التغيرات التي تحدث في أنماط الحياة والسلوك والعلاقات الاجتماعية والمستويات الثقافية للنفاذ المختلفة من المجتمع والانعكاسات الإيجابية على مستوى المعيشة ونوعية الحياة الناجمة عن زيادة كل من الدخل والانتاج والانتاجية.	يتمثل في التغيرات التي تحدث في العلاقة النسبية بين القطاعات الإنتاجية والخدمية، وإسهاماتها النسبية في الناتج المحلي الإجمالي، وتنمية القوى البشرية وتوظيف العمالة الوطنية، وإقامة البنى الأساسية وتوفير الخدمات والمرافق العامة، وتقليل العبء الهيكلي بالاقتصاد، وترشيد استثمار الموارد الاقتصادية وتتوسيع قاعدتها.

#### التوصيات:

- يوصى بدراسة تجربة الشبكة الحضرية في المدن المتوسطة والصغرى؛ كونها تتيح فرص أكبر للتنمية المكانية خصوصاً في الأقاليم السورية.
- إعادة النظر في السياسات القطاعية في إقليم دمشق الكبرى، فيما يخص عقد الشبكة الحضرية المقترنة لتجنب تكرار الوظائف، ورفع القدرة التنافسية للعقد في حال تكامل وتعاون القطاعات الرئيسية والثانوية فيها.
- دراسة حزمة من الخدمات النوعية والأنشطة والسكن في إقليم دمشق الكبرى لتحقيق الكتلة الحرجة (تعمل بحجم وتركيز السكان التي تحد مجموعة من الخدمات والمرافق التي يجب دعمها لتجذب وتنعم مستويات أعلى من النشاط الاقتصادي وتحسين نوعية الحياة) المطلوبة لتنمية الشبكة الحضرية.

#### المراجع:

##### المراجع العربية:

- [1] أبو زيد، فاطمة. تحديد أهمية الارتباط في تنظيم المناطق الحضرية /دراسة حالة: دمشق (إيكوشار - بانشوايا). رسالة ماجستير، قسم التخطيط والبيئة، جامعة دمشق، 2013.
- [2] الحبيطري، نبيلة. الاستثمار في المنشآت المستدامة توجه استراتيجي نحو دعم التنمية المكانية. الملتقى الوطني الأول آفاق التنمية الإقليمية والمكانية في الجزائر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة مستغانم، 2014.
- [3] السعيد، عبد المنعم أحمد شكري. تأثير شبكات الطرق على استعمالات الأراضي دراسة تحليلية للطريق الدائري حول القاهرة الكبرى، رسالة ماجستير، جامعة القاهرة، 1995.
- [4] خير، صفح. المنهج العلمي في البحث الجغرافي، منشورات وزارة الثقافة والإرشاد القومي، دمشق، 1983.
- [5] دراسة حول التخطيط العمراني للتنمية المستدامة في إقليم دمشق الكبرى - تقرير المخطط التنظيمي. الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (جايكا)، الفصل الرابع والسابع، وزارة الإدارة المحلية والبيئة، دمشق، سورية، 2006.

- [6] معنوق، أسعد. *الإقليم الافتراضي وتأثيره في رسم الآفاق المستقبلية للأقاليم الذكية حالة دراسية: أقاليم سورية*. رسالة دكتوراه، قسم التخطيط والبيئة، جامعة دمشق، 2015.
- [7] هيئة التخطيط الإقليمي، الإطار الوطني للتخطيط الإقليمي توجهات استراتيجية للتنمية المكانية. رئاسة مجلس الوزراء، دمشق، سورية، 2012.
- [8] موقع الموسوعة العربية:  
<https://www.arab-ency.com/ar/arbat/biot/>

**المراجع الأجنبية:**

- [9] Emilia Machedon. (2012). *Spatial Planning Strategies for the Urban Integration of the Development Driven by Amsterdam Schiphol Airport*.
- [10] Hyun-Suk Min. *Strategies for Network Cities explained with the example of South Korea*. Report, Universitatsverlag Karlsruhe, Seoul, 2006.
- [11] MARSHALL, Steven. *Street and pattern*, London and New York, 2005.
- [12] NAUWELAERS, Claire. *The Case of the Bothnian Arc (Finland-Sweden) – Regions and Innovation: Collaborating Across Borders*, OECD Regional Development Working, 2013.
- [13] Rafael Boix. (2003). *NETWORKS OF CITIES AND GROWTH: THEORY, NETWORK IDENTIFICATION AND MEASUREMENT OF THE NETWORK EXTERNALITY*. Department of Applied Economics, Universitat Autònoma de Barcelona.
- [14] SERAG,Yehya Mohamed. *Networking and Networks as Tools for Regional Spatial Development and Planning Human Settlements' Development Potentialities in the Western Part of Egypt*. PHD Thesis, Katholieke Universiteit Leuven, Belgium, 2008.
- Website:
- [15] <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0965856409000317>, 2009.
- [16] <http://www.lboro.ac.uk/gawc/rb/rb268.html>, 2010.
- [17] [https://en.wikipedia.org/wiki/European\\_Spatial\\_Development\\_Perspective](https://en.wikipedia.org/wiki/European_Spatial_Development_Perspective).
- [18] <https://www.slideshare.net/Liang1225/p1-finalliang-10153114>, 2011.

## **References:**

- [1] Safwan AlAssaf, *Towards Better Climatic Responses in Architectural and Urban Design*, College of Architecture, Al Baath University,2002.
- [2] Safwan AlAssaf, *An Intelligent Spatial Data Base for Strategic Housing Management*, International Regional and Planning Studies / Middle East Forum, 1996, 41-61.
- [3] Safwan AlAssaf, *Methods of Predicting Housing Requirements for Local Housing Policy in Syria* , Beirut Arab University Publication, 1995,137-155.
- [4] Safwan AlAssaf, *A Conceptual Model for housing Planning Information System*, Arab Cities Organization (G.C.A.C.O) 10th, Dubai 3, 1994, 2475-2524.
- [5] Safwan AlAssaf, *Data and Information requirements for Housing Planning*, Arab Cities Organization (G.C.A.C.O) 10th, Dubai 3,1994, 2445-2473.
- [6] Alshaikh R, said N, Abraham T. Archetype and time, place Language in architecture. Tishreen University Journal for Research and Scientific Studies - Engineering Sciences Series; 2015;37: 485–503.
- [7] Alshaikh R, said N, issa Y. Contemporary vision of architecture that is in harmony with its place. Tishreen University Journal for Research and Scientific Studies - Engineering Sciences Series;2011; 33: 223–241.
- [8] Ahmad Said Kassab. The Functional Coloring Signs in the Public and Residential Buildings (Worldwide Experiments – Latakia Facts and Propositions ). Tishreen University Journal for Research and Scientific Studies - Engineering Sciences Series;2004; 28.
- [9] Ahmad Said Kassab, Abd Alhakim Alhussini, Hadia Mowaffaq AlFarra. Toward a Socially Active Residential Vicinity in The Contemporary Residential Architecture. Tishreen University Journal for Research and Scientific Studies - Engineering Sciences Series;2013; 35.